

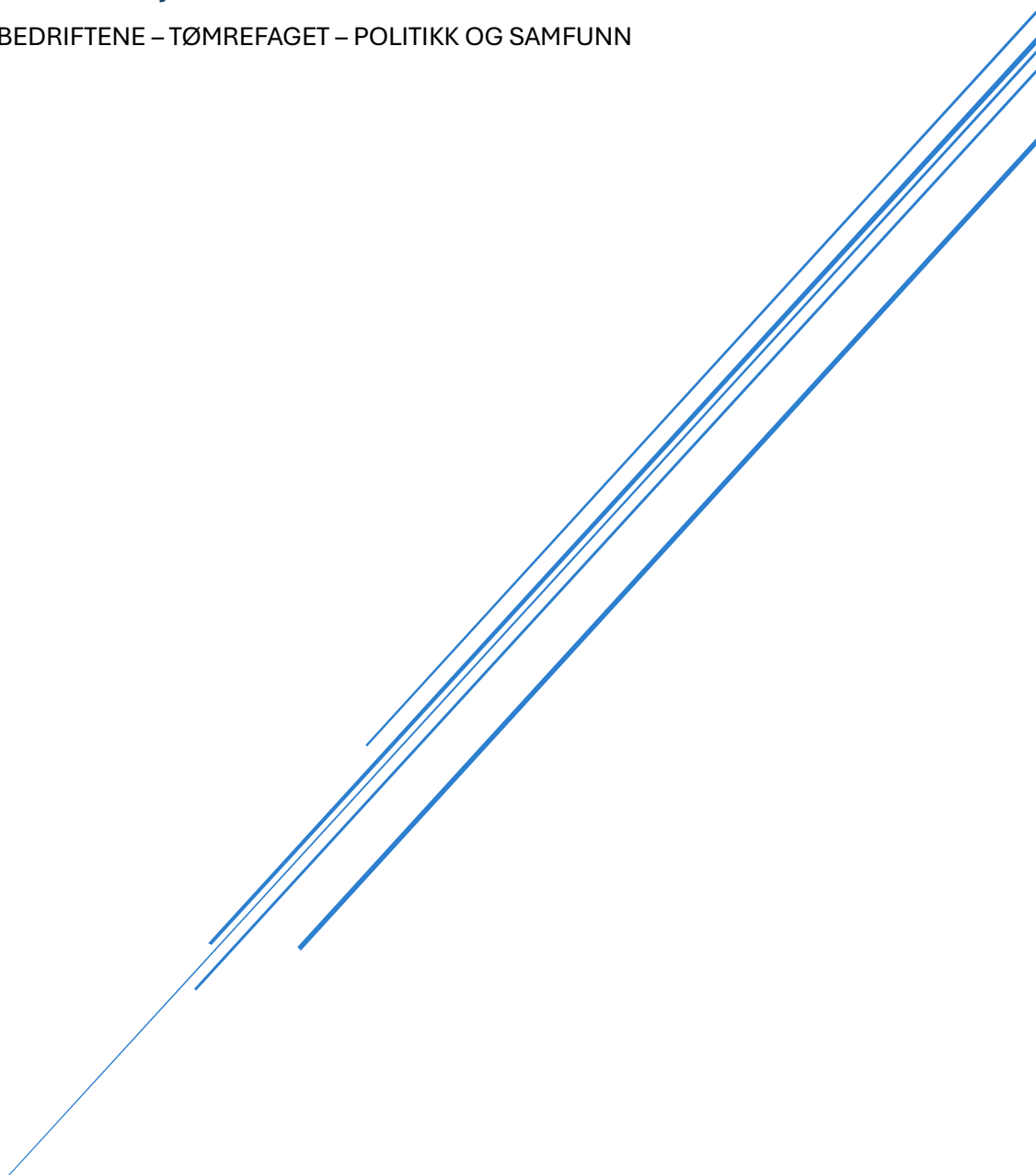
# STRATEGIDOKUMENT

BYGGMESTERFORBUNDET

Strategisk plan for perioden 2024 – 2027

Strategiske bærebjelker

MEDLEMSBEDRIFTENE – TØMREFAGET – POLITIKK OG SAMFUNN



## Innhold

Strategisk plan for perioden 2024 – 2027 .....	0
Strategiske bærebjelker.....	0
<b>VISJON</b> .....	2
<b>FORMÅL</b> .....	2
<b>VERDIER</b> .....	2
Medlemsbedriftene .....	3
Medlemsvekst .....	3
Verdiøkende tjenester .....	4
Rettigheter og forpliktelser .....	5
Regionstruktur og samhandling lokalt/sentralt .....	6
Tømrerfaget.....	7
Utdanning.....	7
Standardisering .....	8
Politikk og samfunn .....	9
Næringspolitikk .....	9

## **VISJON**

*Vi styrer et attraktivt tømrerfag fra lærling til mester med lønnsomme og bærekraftige medlemsbedrifter*

## **FORMÅL**

*Vi jobber for medlemsbedriftenes arbeidsgiver- og næringsinteresser med formål om å skape en sunn, seriøs og lønnsom tømrerbransje*

## **VERDIER**

*Kompetanse - Seriøsitet - Bevissthet*

# Medlemsbedriftene

Medlemsvekst - Tilfredshet – Lønnsomhet

*«Flere medlemmer basert på bedre og mer synlige medlemsfordeler»*

## Medlemsvekst

### Rekruttering

- Byggmesterforbundet skal innen 2027 ha mer enn 1000 medlemmer
- Medlemsrekruttering skal gjennomføres og finansieres i samarbeid med lokalforeningene.
- Det skal settes årlige måltall for rekruttering for hver enkelt lokalforening.
- Lokalforeningene skal tilbys felles rekrutteringsmateriell som en “Grunn-kit” for profilering og merkevarebygging.
- Byggmesterforbundet vil ta initiativ til å restarte regionsatsningen og lage en møteplass for lokalforeninger med administrasjon og forbundets regionledere der rekruttering av medlemmer vil stå sentralt
- Byggmesterforbundet skal søke et tettere samarbeid med Opplæringskontorene for gjensidig medlemsverving
- Byggmesterforbundet skal sammen med Byggmesterforsikring jobbe for gjensidig rekruttere medlemmer og forsikringskunder
- Det skal lages en onboarding-rutine for nye medlemmer for å sikre maksimalt utbytte av medlemskapet.

### Samarbeidspartnere

- Byggmesterforbundet skal søke samarbeid med organisasjoner med felles interesser
- Som største bransjeforening i Bygghåndverk Norge har vi et tverrfaglig ansvar i saker av felles interesse
- Byggmesterforbundet skal aktiv rekruttere flere bransjeorganisasjoner og styrke samarbeidet gjennom Bygghåndverk Norge
- Byggmesterforbundet skal støtte og aktivt bidra i partssammensatte organisasjoner som bekjemper arbeidslivskriminalitet og kjemper for like konkurransevilkår i næringen

### Salgsfremming

- Byggmesterforbundet skal utvikle enklere digitale verktøy som gir medlemmene tilgang til og god oversikt over medlemsfordeler, kurs og arrangementer.
- Det skal lages en nettbutikk for profileringsprodukter til bedrifter og ansatte

## Markedstilgang og omdømme

- Byggmesterforbundet skal gi medlemmene muligheter til å utvikle bedriften, ledelse og ansatte i takt med krav fra markedet, myndigheter og næringsliv.
- Byggmesterforbundet vil påvirke politisk for å få innført kvalifikasjonskrav for utførende arbeid.
- Byggmesterforbundet skal synliggjøre fordelene med å velge en lokal kompetansebedrift gjennom kampanjer rettet mot privatmarkedet og næringslivskunder
- Byggmesterforbundet vil påvirke politisk for at seriøsitetskrav speiler kompetansebedrifter med egne ansatte, faglærte og lærlinger
- Byggmesterforbundet skal heve kundens/forbrukers bevissthet om kvalitet i fagkompetanse og stolthet i utførelse
- Byggmesterforbundet skal lage en plan for merkevarebygging på en slik måte at medlemsbedriftene assosieres med kompetanse, kvalitet og seriøsitet.

## Administrasjonen

- Byggmesterforbundet er en kompetansebedrift. Alle ansatte skal holdes oppdatert innen sitt fagfelt for å sikre leveransen til våre medlemsbedrifter.
- De ansatte i administrasjonen er våre viktigste selgere og leverandører av vårt produkt
- Byggmesterforbundet skal sikre et godt og attraktivt arbeidsmiljø med fokus på trivsel og motivasjon

## Verdiøkende tjenester

### Juridisk avdeling

- Byggmesterforbundet skal styrke foreningens juridiske avdeling og være medlemmenes naturlige førstevalg for juridisk bistand.
- Gjennom vårt unike kompetansefellesskap mellom juridisk- og fagavdeling, skal Byggmesterforbundet yte rådgivning innen entrepriserett, arbeidsrett, offentlige anskaffelser og plan- og bygningsrett
- Byggmesterforbundet skal utvikle kurs for å bygge kompetanse hos medlemsbedriftene for å forebygge konflikter
- Byggmesterforbundet skal gjøre Arbeidsgiver'n til et naturlig oppslagsverk for drift og ledelse

### Fagavdeling

- Byggmesterforbundet skal styrke foreningens fagavdeling og være medlemmenes naturlige førstevalg for faglig bistand.
- Byggmesterforbundet skal revidere eksisterende og utvikle nye kurs som tilbys i samarbeid med lokalforeningene og e-Håndverk.
- Ansatte i fagavdeling skal holdes oppdatert gjennom eksterne og interne kompetansehevingstiltak
- Fagavdeling skal definere bærekrafts mål for foreningen og utarbeide gode kriterier og kurs for medlemsbedriftene

## *Innkjøpsavtaler*

- Innkjøpssamarbeid skal styrkes. Avtalene må sikre lukrative medlemsfordeler, og gi et økonomisk bidrag til Byggmesterforbundet og lokalforeningene
- Byggmesterforbundet skal jobbe for at de tverrfaglige avtalene i Fordelstorget legges under BHN og reforhandles

## *Kommunikasjon*

- Byggmesterforbundet skal utarbeide en kommunikasjonsplan slik at vi når ut med budskapene våre og blir mer synlig for egne og potensielle medlemmer
- Byggmesterforbundet skal gi informasjon og holde medlemmene oppdatert innenfor relevante faglige nyheter, regelverksendringer og andre relevante saksfelt
- Byggmesterforbundet skal aktivt bidra til å synliggjøre Bygghåndverk Norge.
- Bruke medlemsbedriftene som eksempler for andre bedrifter, for å bruke dem som forbilder på vegne av forbundet

## *Byggmesterforsikring AS*

- Byggmesterforsikring skal være medlemmenes naturlige førstevalg av for forsikring og garantier.
- Byggmesterforbundet skal med fag- og juridiskavdeling bistå Byggmesterforsikring i forbindelse med tvister og konflikter.
- Det skal settes årlige måltall knyttet til felles rekruttering av kunder og medlemmer.
- Byggmesterforbundet skal gjennom ansvarlig eierskap bidra til at Byggmesterforsikring når sine målsetninger

## *Byggforlaget AS*

- Byggforlaget AS skal være en selvfinansierende og betydelig aktør for å informere om tømrefaget og bransjens utvikling.
- Byggmesterforbundet skal gjennom godt eierskap bidra til at Byggforlaget når sine målsetninger

## **Rettigheter og forpliktelser**

### *Vedtekter*

- Byggmesterforbundet skal i denne perioden gjennomgå og kvalitetssikre lokalforeningens vedtekter, og definere et minimum av like vilkår.
- Byggmesterforbundet skal i denne perioden utarbeide nye statutter og mandat for foreningens komiteer og utvalg
- Det skal utarbeides etiske retningslinjer for medlemmer og tillitsvalgte

## Regionstruktur og samhandling lokalt/sentralt

### *Lokalforeninger*

- Byggmesterforbundet skal i perioden utvikle og styrke den lokale foreningsstrukturen.
- Byggmesterforbundet skal bistå lokalforeninger som ønsker å opprette en lokal administrasjon for å profesjonalisere driften og sikre et minimum av medlemsaktiviteter.
- Byggmesterforbundet skal i regioner der det er hensiktsmessig, legge til rette for et samarbeid på tvers av lokalforeningene.

### *Kontingenter og serviceavgift*

- Kontingent og serviceavgift skal stå i samsvar med medlemservice og medlemsfordeler.
- Byggmesterforbundet skal tilby lokalforeninger bistand med fakturering av kontingent og serviceavgift til lokalforeningene.

### *Geografiske grenser*

- Lokalforeningene skal sammen og i samråd med Byggmesterforbundet definere sine geografiske grenser.
- Grensene skal trekkes på bakgrunn av mulighet for lokale medlemsaktiviteter og lokal identitet/tilknytning med utgangspunkt i lokalforeningenes skisse til geografiske grenser fra styrelederkonferansen i 2023

# Tømrerfaget

Flere - Bedre - Eie faget

«Et sterkere fag med bedre rekruttering»

## Rekruttering til faget

- Byggmesterforbundet vil samkjøre rekrutteringskampanjer til VG1 Bygg- og anleggsteknikk med bransjeforbundene i BHN
- Byggmesterforbundet skal legge til rette for Opplæringskontor og bedrifter i det lokale rekrutteringsarbeidet
- Rekrutteringskampanjer i SOME vil bli lansert for å rekruttere til faget
- Byggmesterforbundet skal søke samarbeid med tømrerinfluensere for å nå ungdommene
- Web-portalen og merkevaren Bli Tømrer skal brukes til rekruttering og informasjon om fag- og yrkesopplæring

## Motivasjon og anerkjennelse

- Kampen om arbeidskraften er kritisk i landet. Byggmesterforbundet skal aktivt bidra til at ansatte står lenger i produksjon. Viktige faktorer:
  - Konkurransedyktige lønns- og arbeidsvilkår.
  - Status og fagets omdømme.
  - Helse og skadeforebygging.
  - Kompetanseheving og bedriftsinterne karrieremuligheter
  - Rekruttere til tillitsverv og engasjere ansatte i Byggmesterforbundet.

## Integrering

- Byggmesterforbundet skal bidra til rekrutteringskampanjer for å rekruttere fra en større del av befolkningen, for å sikre seg de beste kandidatene, kjønnsbalanse og mangfold
- Byggmesterforbundet skal gjennom e-Håndverk bidra til at arbeidsinnvandrere som bor i Norge skal få formalisert sin kompetanse med et svennebrev

## Utdanning

### Yrkesfaglig utdanning

- Byggmesterforbundet skal jobbe for høyere anerkjennelse av utførerkompetanse og byggeplassen som opplæring- og utdannings arena med teori og praksis hånd i hånd.
- Byggmesterforbundet skal jobbe for at yrkesfaglig- og praktisk kompetanse sidestilles med akademisk kompetanse, og gis studiepoeng.



## *Opplæringskontorer*

- Byggmesterforbundet vil jobbe for å styrke opplæringskontorenes rolle innen fag- og yrkesopplæring
- Byggmesterforbundet vil sammen med de tilsluttede opplæringskontorene sikre en mest mulig lik tømroplæring i hele landet
- Byggmesterforbundet vil som fageier fremme forslag om et mer forpliktende samarbeid med opplæringskontorene om utdanning av nye tømrere.

## *BliMester*

- BliMester skal bli markedsleder i utdanning av nye Bygg- og tømrermestere
- Fagavdelingen i Byggmesterforbundet kan bidra med veiledning og sensur av studenter
- Vi skal rekruttere nye medlemmer gjennom BliMester

## *E-Håndverk og læremidler*

- E-Håndverk skal fremmes som førstevalget for læremidler til fagopplæring av elever og lærlinger i tømrefaget
- Byggmesterforbundet skal gjennom sitt eierskap jobbe for at e-Håndverk skal bli leverandør til flere bygghåndverksfag

## *Standardisering*

### *Standard Norge*

- Byggmesterforbundet skal være sentrale og bidra til revidering av de standardene som har betydning for våre medlemsbedrifter
- Byggmesterforbundet skal øke kompetansen og bruken av standardkontrakter blant våre medlemmer.
- Tilgang til standarder skal være en medlemsfordel i Byggmesterforbundet.

### *Energi*

- Byggmesterforbundet vil fremme krav om at mandatet til Enova endres. Vi ønsker mer fokus på passive energibesparende tiltak i tillegg til innovative løsninger
- Byggmesterforbundet vil foreslå konkrete støtteordninger og incentiver for energibesparende tiltak som kan bidra til at Norge innfrir sine klima mål og forpliktelser i forhold til EU's miljødirektiv.
- Byggmesterforbundet mener det er behov for et likt beregningsgrunnlaget målt i levert energi. Dette for å fremme lokal energiproduksjon og fange opp lokale variasjoner, som igjen vil gi rom for å øke rammekravene uten å endre u-verdi kravet.

# Politikk og samfunn

Økt bevissthet - Sterke budskap – Seriøsitet

«Mer påvirkning på rammevilkår og samfunn. Herunder fokus på miljø- og bærekraftstiltak»

## Næringspolitikk

### Myndighetstiltak (BHN)

- Byggmesterforbundet vil fremme forslag til kompetansekrav for å starte virksomhet innen bygghåndverksfagene.
- Byggmesterforbundet skal sammen med BHN utarbeide et næringspolitisk strategidokument

### Mesterbrevordningen

- Byggmesterforbundet vil styrke mesterutdanningen i ny lov om mesterbrev.
- Byggmesterforbundet skal ha et tettere samarbeid med Mesterbrevnemnda
- Byggmesterforbundet skal jobbe for at Mesterkompetanse innplasseres i Norsk kompetanseregister

### Miljø og bærekraft

- Byggmesterforbundet skal integrere sosiale og miljømessige hensyn i sin daglig drift.
- Byggmesterforbundet skal selv og i samarbeid med eksterne tilby kurs og veiledning knyttet til regelverk og sertifiseringsordninger.
- Administrasjonen i Sørkedalsveien 9 skal bli Miljøfyrtårn sertifisert.
- Byggmesterforbundet skal i denne perioden spesielt jobbe for måloppnåelse i følgende av FN's bærekraftsmål:
  - **3. God helse og livskvalitet** – Byggmesterforbundet skal gjennom sine medlemmer bygge boliger som gir god helse og livskvalitet, og støtte en arealpolitikk som legger grunnlag for mangfold og inkludering på tvers av generasjoner
  - **4. God utdanning** – Byggmesterforbundet skal jobbe for en inkluderende opplæring for alle som ønsker seg til tømrerfaget
  - **5. likestilling mellom kjønnene** – Byggmesterforbundet skal jobbe for likestilling ved nyansettelser i administrasjonen og i byggenæringen.
  - **8. Anstendig arbeid og økonomisk vekst** – Byggmesterforbundet skal samarbeide i byggenæringen for varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst, høy organisasjonsgrad, full sysselsetting og anstendig arbeid for alle
  - **11. Bærekraftige byer og lokalsamfunn** – Byggmesterforbundet skal fremme forslag for sikre byer og lokalsamfunn som er inkluderende, trygge, robuste og bærekraftige. Variert og tilstrekkelig boligbygging. Unngå sosial skjevfordeling.
  - **12. Ansvarlig forbruk og produksjon** – Vi skal i egen forening og i samarbeid med våre medlemsbedrifter jobbe for bærekraftige forbruks- og produksjonsmønstre

## Utdanningspolitikk

- Byggmesterforbundet skal arbeide for en tømmerutdanning som tilfredsstillers bransjens og bedriftenes behov for kompetent arbeidskraft.
- Tømreutdanningen skal stille krav til fagutøvelsen som fremmer selvstendige og løsningsorienterte håndverkere
- Byggmesterforbundet skal være representert i de råd og utvalg som fatter beslutninger knyttet til fag- og yrkesopplæring
- Byggmesterforbundet skal fremme forslag til komplettering av utdanning for utenlandske tømmerere der hvor den faglige utdanningen i hjemlandet ikke oppfyller læringsmålene for norsk tømmerutdanning.

## Byggeregler og byggesak

- Byggmesterforbundet skal jobbe for å få på plass en Teknisk forskrift for rehabilitering
- Byggmesterforbundet skal fremme forslag om at alt arbeid på boliger skal registreres og knyttes til utførende foretak
- Byggmesterforbundet vil kreve at HMS-kortet erstattes med ny digital ordning til sikker-id knyttet til biometri
- Ny digital-id skal innhold informasjon om kompetanse og andre relevante opplysninger som sikrer seriositet i byggenæringen
- Byggmesterforbundet vil fremme forslag om førstelinjetilsyn etter modell fra nasjonalt el-tilsyn.
- Byggmesterforbundet vil foreslå at det innføres energikrav på komponenter som f.eks. vinduer og dører.
- Byggmesterforbundet mener det må stilles krav til kompetanse ved arbeid på bygningens klimakonstruksjon og underlagt en forenklet digital registreringsplikt.
- Byggmesterforbundet mener det er behov for å endre dispensasjonsreglene fra energikravene ved rehabilitering. Vi mener det må foreligge krav om kompensierende tiltak, dersom klimakonstruksjonen ikke innfrir u-verdi kravet.
- Regelverket må stimulere til lokal energiproduksjon
- Byggmesterforbundet anbefaler at det reguleres for en større grad av ombruk av bygg.

## Bygningsvern

- Byggmesterforbundet skal bidra til å styrke rekruttering, opplæring og kompetanseutvikling for håndverkstjenester på fredete og verneverdige objekter.
- Byggmesterforbundet vil foreslå tiltak som sikrer at arbeid på fredete og verneverdige objekter utføres av kompetansebedrifter med egne ansatte, faglærte og lærlinger
- Byggmesterforbundet vil sikre at tradisjonelle håndverksteknikker videreføres gjennom mesterlære og restaureringsprosjekt som opplæringsarenaer
- Byggmesterforbundet skal bidra til å øke samfunnets og håndverkerens bevissthet og kompetanse om den norske kulturarven i byggverk og håndverk

## *Arbeidsgiverpolitikk*

- Sammen med Bygghåndverk Norge skal Byggmesterforbundet samarbeide med arbeidstakerorganisasjonene for å styrke det organiserte arbeidslivet og bli en naturlig part i trepartssamarbeidet.
- Sammen med Bygghåndverk Norge skal Byggmesterforbundet jobbe for en hengeavtale til Fellesoverenskomsten for byggfag (FOB).
- Byggmesterforbundet vil jobbe for å beholde allmenngjøringen av FOB.
- Byggmesterforbundet skal arbeide for at offentlig regelverk på alle aktuelle områder er nøytralt slik at forpliktelser og krav ikke bidrar til konkurransevridning i markedet.
- Byggmesterforbundet skal arbeide for et skattesystem som stimulerer til oppbygging av arbeidende kapital og driftsmidler i bedriftene.

## *Boligpolitikk*

- Byggmesterforbundet skal påvirke kommunenes arealpolitikk for å sikre tomter for eneboliger, fritidsboliger og annen småhusbebyggelse
- Byggmesterforbundet skal bidra til økt samarbeid mellom offentlige og private aktører for å møte samfunnets boligbehov og fremme boligbygging i hele landet
- Byggmesterforbundet skal jobbe for å sikre en forutsigbar og rettferdig kommunal saksbehandling i byggesaker ved å fremme tydelige regler, redusere saksbehandlingstider og sikre lik praksis i alle kommuner